



Índice del bloque

- Energías renovables
- Soluciones para el distribución y almacenaje
- EE en los materiales y economía circular
- Captura de carbono/Compensación emisiones
- Casos de Éxito
- Ejercicio Huella de Carbono
- ✓ Soluciones a medida



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095





innoveas
The power of energy audits

PROGRAMA FORMATIVO PARA PYMES

PUESTA EN PRÁCTICA

Soluciones a medida

Penélope López, Responsable Técnico de A3E



Aspectos positivos y negativos de tu empresa

El DAFO (iniciales de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) es una herramienta que permite al empresario analizar la realidad de su empresa, marca o producto para poder tomar decisiones de futuro.



This project has received funding from the European research and innovation programme under grant ag



Aspectos positivos y negativos de tu empresa

Análisis interno: (Fortalezas y Debilidades)

En esta fase se realiza una fotografía de la situación de la empresa o proyecto empresarial considerando sus Fortalezas y sus Debilidades.

Análisis externo: (Amenazas y Oportunidades)

Tanto las Amenazas como las Oportunidades pertenecen al mundo exterior a la empresa pero deberían ser tenidas en cuenta bien para superarlas, en el caso de las amenazas, o bien para aprovechar las oportunidades que brinda el mercado exterior.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement **N° 847095**



Ahora te toca a ti



¿Qué DEBILIDADES, AMENAZAS, FORTALEZAS Y DEBILIDADES presenta vuestra empresa a la hora de poner en marcha las medidas trabajadas en el curso?



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



¿Cómo usar el DAFO?

- **Estrategias Ofensivas: Se obtienen relacionando Fortalezas + Oportunidades.**

Análisis de potencialidad: Son estrategias de crecimiento. Buscan relacionar los puntos fuertes internos y externos para mejorar la situación.

- **Estrategias de Supervivencia: Se obtienen relacionando Debilidades + Amenazas.**

Análisis de vulnerabilidad: Busca relacionar los puntos débiles internos y externos para conocer la situación de la empresa respecto de la competencia y el mecanismo a utilizar para revertir esta situación.

- **Estrategias Defensivas: Se obtienen relacionando Fortalezas + Amenazas.**

Son estrategias reactivas: Relacionan los puntos fuertes internos para contrarrestar las amenazas externas.

- **Estrategias Adaptativas: Se obtienen relacionando Debilidades + Oportunidades.**

Son estrategias de reorientación: en este sentido, se cambia algún elemento en las debilidades para aprovechar las oportunidades.





Hoja de ruta para la transición energética

La hoja de ruta de un proyecto es una vista en perspectiva de alto nivel de todos **los logros clave y los objetivos** del proyecto. Complementa los **objetivos estratégicos con objetivos más tangibles y alcanzables**.

- Se trata de una visión general, por lo que no debe ser muy específico.
- Se debe crear al inicio del proyecto
- No deben ser estáticos: modificables
- Planificación temporal de los hitos principales
- Se debe partir de la situación real de la empresa



This project has received funding from the European Union research and innovation programme under grant agreement



Hoja de ruta para la transición energética



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



Hoja de ruta para la transición energética

Beneficios

- Permite plantear los objetivos de la empresa de forma gráfica, rápida y esquemática.
- Permite ver de un vistazo todas las entregas y personas involucradas para cada etapa.
- Compartir la información con el resto de personas involucradas
- Planificación temporal de los hitos principales



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement **N° 847095**



Contacta con nosotros para más información:

Nombre: Penélope López González

Puesto: Responsable Técnico

Mail: tecnico@asociacion3e.org

Tfno: 695 96 69 22

Entidad: A3E

Gracias



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N° 847095



ASOCIACIÓN DE EMPRESAS
de Eficiencia Energética